

มุมมอง พัฒนาการ ภาวะผู้นำและ ความท้าทายของ รัฐประศาสนศาสตร์



พล.อ.ดร. เจษฎ์ จันทรสนาม

8 มีนาคม 69

การศึกษา

ตท.25 / จปร. 36 / เหล่า ร.

การบินเปลี่ยนแปลงแบบ เบลด์ 212 USA 1994

หลักสูตรหลัก ประจำชุดที่ 76 (1998)

หลักสูตร สธ.ทบ.กลต.ปี 2001

หลักสูตร วปอ.กลต.ปี 2004

MPA นิติ(เกียรตินิยม)2008

Ph.D. (Public Policy & Management) 2022

หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบ

ประชาธิปไตยสำหรับผู้บริหารระดับสูง

(ปปร.28)

หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนา

เมือง (ผนม.10)



พล.อ.ดร.เจริญ จันทรสนาม
อดีต ผบ.รร.สธ.ทบ.





พล.อ.ดร. เจริญ จันทรวงศ์
ที่ปรึกษา ของ รมว.กท.

ราชการสนาม

- ชรบ.ทบ.43 (ปัตตานี/ยะลา)
- ชรบ.32 (อุดรธานี)
- ชรบ.ทบ.กกล.สุรนารี (สุรินทร์)
- ชรบ.ทบ.ชค.35 (แม่สะเรียง)
- ชรบ.ทบ.พพม. (เชียงใหม่)
- ชรบ.กกล.สุรศักดิ์มนตรี (อุดรธานี)
- ค่ายไตรโยค กาญจนบุรี
- ศปป.1 กอ.รมน.

การรับราชการ

- ❖ ผบ.มว.ปล. ร้อย อวบ.ร.19 พัน 1
- ❖ ผบ.มว.บ.โจมตี กอง บ.ปีกหมุนที่ 2 (พ.ต.)
- ❖ อจ.รร.สธ.ทบ./ผช.อจ.อก.(พ.ท.-พ.อ.)
- ❖ ผสธ.ประจำ วทบ./ผสธ.รร.สธ.ทบ.(ฝึก/ศึกษา) (พ.อ.(พ))
- ❖ อจ.อก.สอศ./สสธ.รร.สธ.ทบ.
- ❖ รอง ผบ.รร.สธ.ทบ.
- ❖ ผทค.ทบ.
- ❖ ผบ.รร.สธ.ทบ.
- ❖ ปช.ทบ.
- ❖ ปช.รมว.กท.

ขอบเขตการบรรยาย

- ทฤษฎีรัฐประศาสนศาสตร์
- ภาวะผู้นำ
- กรอบแนวคิดความมั่นคง PMESSI
- การบริหารความเสี่ยง การบริหารความขัดแย้ง
- สถานการณ์ความมั่นคงในภูมิภาคโลก
(สหรัฐ-อิหร่าน และ ไทย-กัมพูชาในปัจจุบัน)
- ข้อเสนอแนะ

ความขัดแย้งหลังเลือกตั้ง

ช่วงเวลา
นายกฯ
ตัวจริง
แล้ว ใครคนไหน?

คะแนนเลือกตั้ง 2569
แบ่งเขต - บัญชีรายชื่อ

พรรคการเมืองไทย
คะแนน 5,200

พรรคการเมืองไทย
คะแนน 5,200

PPPTV HD 36



ช่วงเวลา
นายกฯ
ตัวจริง
แล้ว ใครคนไหน?

สั่งนับคะแนนใหม่!
หน่วยนับคะแนนเลือกตั้ง เขต 7 ปทุมธานี

PPPTV HD 36



THAIRATH NEWS LIVE A47824529

สด
ไทยรัฐ

กทต.งานงอก! แกลงด่วน
ปมบัตรเลือกตั้งมีบาร์โค้ด

รัฐบาลไทย?

ประชาชน
สูตรรัฐบาลใหม่
“อนุทิน 2”
 นำเงินกลืนแดง ค่ายสีเทา ลุ้นสืบทอด

“การเมืองไม่เปลี่ยนแปลง” 325 เสีย 	“รัฐบาลในมือ” 333 เสีย
“กลืนเพื่อไทย” 282+ เสีย 	“ไม่ลงแดง” 266+ เสีย

จบมัย?
รัฐบาลภูมิใจไทย

ภูมิใจไทย	193	มี 14 พรรคร่วม
เพื่อไทย	74	
รวมพลัง	6	รวม 295 เสีย โควตา 8.4 สส. ได้ 1 รัฐมนตรี
พลังประชารัฐ	5	
ประชาชาติ	5	
เศรษฐกิจ	3	
ไทยสร้างไทย	2	
ประชาธิปไตยใหม่	1	
ใหม่	1	
รวมใจไทย	1	
ไทยทรียกวี	1	
มิติใหม่	1	
รวมพลังประชาชน	1	หมายเหตุ : เงื่อนไข “กวี” ไม่เป็นรัฐมนตรี
โอกาสใหม่	1	ข้อมูล ณ วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2569

สถานการณ์ โลก ล่าสุด

ปมร้อน
NEWS 1 **ข่าวลึก**

สหรัฐฯ
โจมตีเวเนซุเอลา
เปลื้องตัวตนมหาอำนาจ
ไทย ต้องระวังหลังบ้าน

NEWS 1 trueID 4nt 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100



สถานการณ์ ล่าสุด



วิกฤต ตะวันออกกลาง สหรัฐ-อิหร่าน



Thai PBS

สหรัฐฯ - อิสราเอล
กลุ่ม
อิหร่าน

พศ.มาโนชญ์ อารีย์

**วิเคราะห์ทิศทางความตึงเครียด
"สหรัฐฯ-อิสราเอล" กับ "อิหร่าน" 8:04**



MCOT HD 30

สงครามในอ่าวเปอร์เซีย
'อเมริกา VS อิหร่าน' 35:13

FULL



TNIN NEWS

ข่าวตึก

**ต่วน! อังกฤษ ประกาศร่วมรบ
ส่งฝูงบินรบ สกัดภัยคุกคามจากอิหร่าน 2:05**



TNIN WORLD TODAY

**ยอดเรือบรรทุกเครื่องบิน
พลังงานนิวเคลียร์สหรัฐฯ**

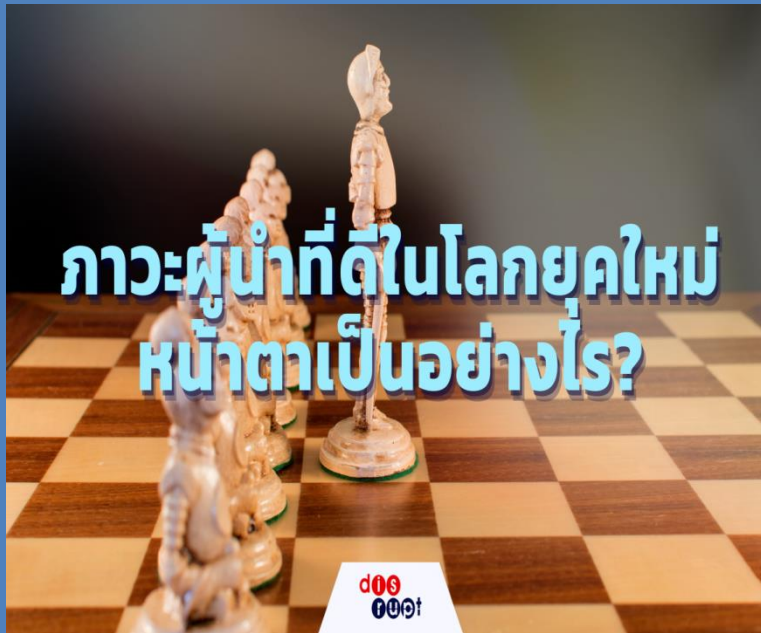
วิกฤต ตะวันออกกลาง สหรัฐ-อิหร่าน



ความมั่นคงในภูมิภาคต่างๆของโลก

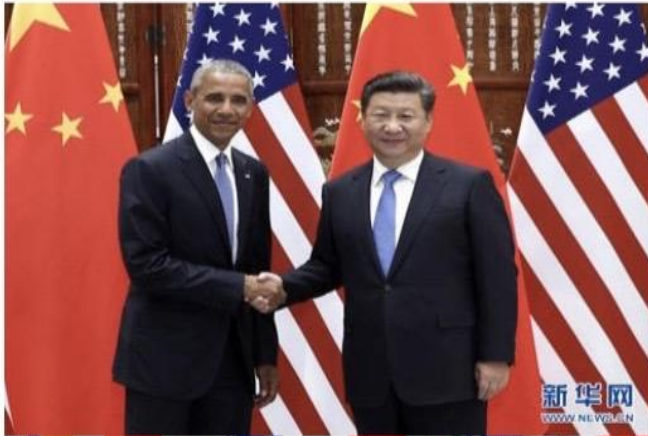


ผู้นำโลก

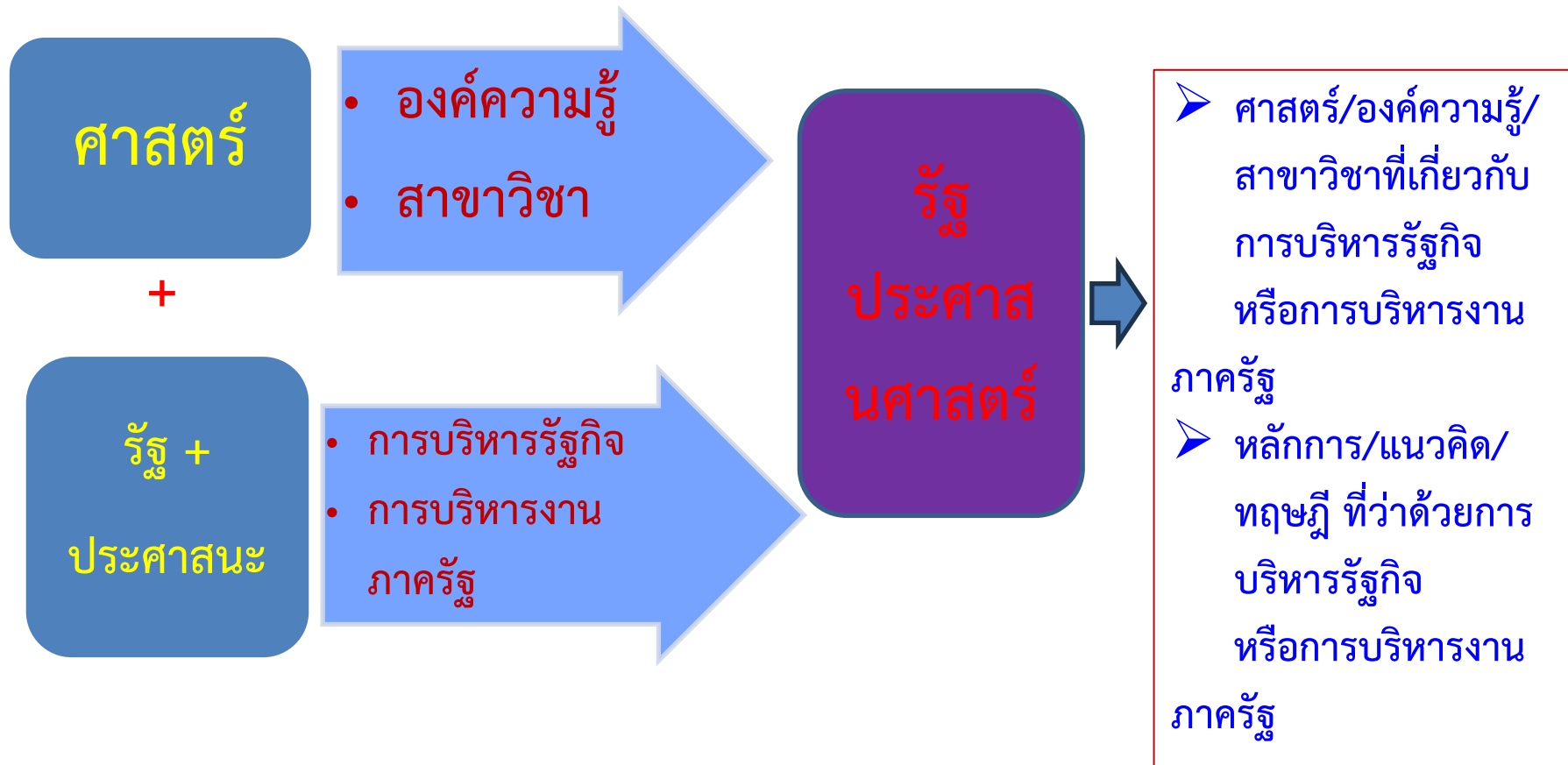


ผู้นำการเปลี่ยนแปลง

When did the US-China conflict start?



☐ รัฐประศาสนศาสตร์ (Public Administration)



การบริหารการปกครองสาธารณะแบบใหม่ : ทฤษฎีรัฐประศาสนศาสตร์

- ❖ สาธารณบริหารศาสตร์
- ❖ การบริหารราชการแผ่นดิน
- ❖ การบริหารรัฐกิจ
- ❖ การบริหารจัดการภาครัฐ
- ❖ การบริหารงานสาธารณะ



ทฤษฎีทางรัฐประศาสนศาสตร์

แบ่งเป็น 5 ยุค

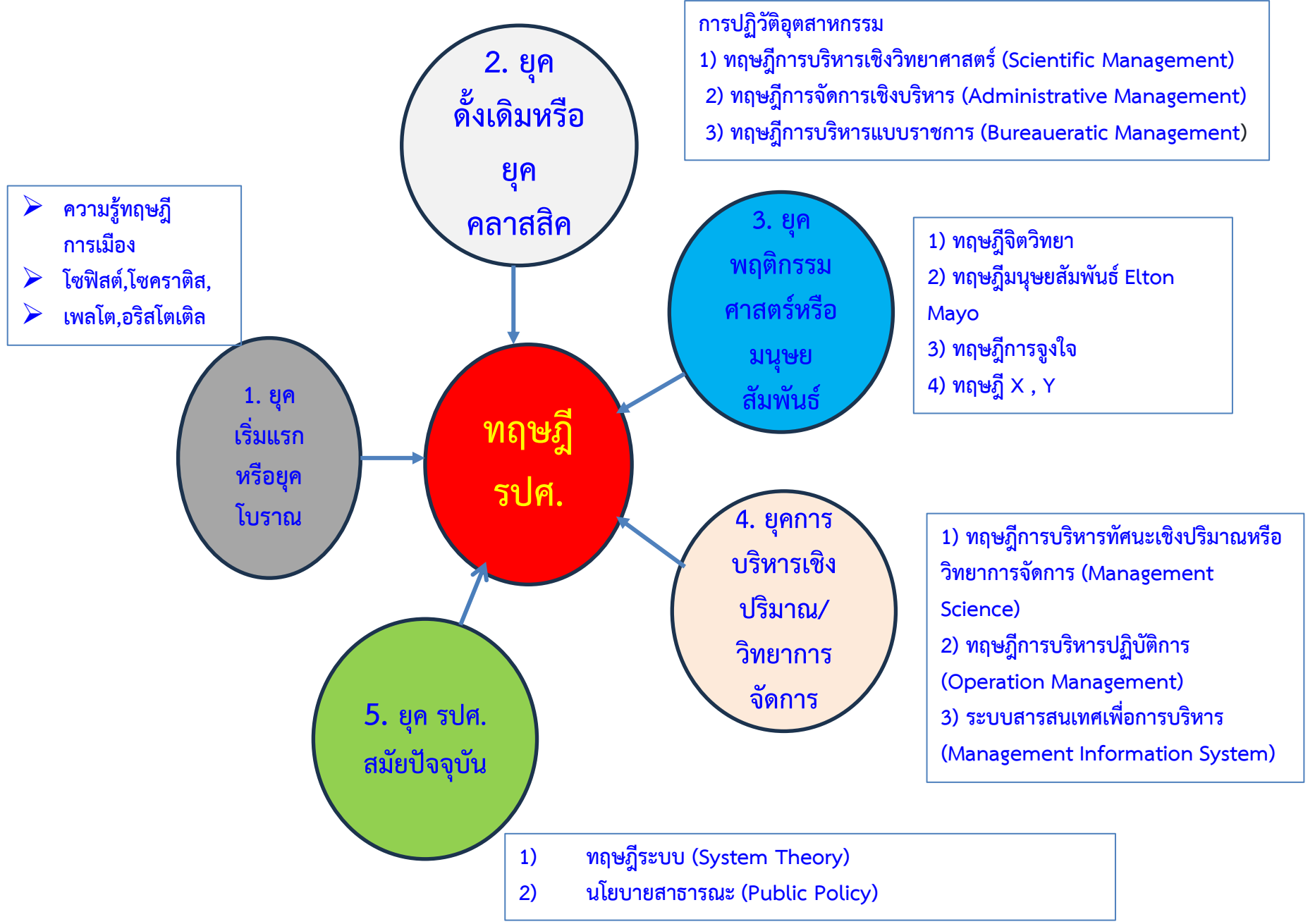
1.ยุคเริ่มแรกโบราณ

2.ยุคดั้งเดิมหรือยุคคลาสสิก

3.ยุคพฤติกรรมศาสตร์หรือมนุษยสัมพันธ์

4.ยุคการบริหารเชิงปริมาณ/วิทยาการจัดการ

5.ยุคปัจจุบันการบริหารร่วมสมัย



- ความรู้ทฤษฎีการเมือง
- โซฟิสต์, โซคราติส,
- เพลโต, อริสโตเติล

- การปฏิวัติอุตสาหกรรม
- 1) ทฤษฎีการบริหารเชิงวิทยาศาสตร์ (Scientific Management)
 - 2) ทฤษฎีการจัดการเชิงบริหาร (Administrative Management)
 - 3) ทฤษฎีการบริหารแบบราชการ (Bureaucratic Management)

- 1) ทฤษฎีจิตวิทยา
- 2) ทฤษฎีมนุษยสัมพันธ์ Elton Mayo
- 3) ทฤษฎีการจูงใจ
- 4) ทฤษฎี X , Y

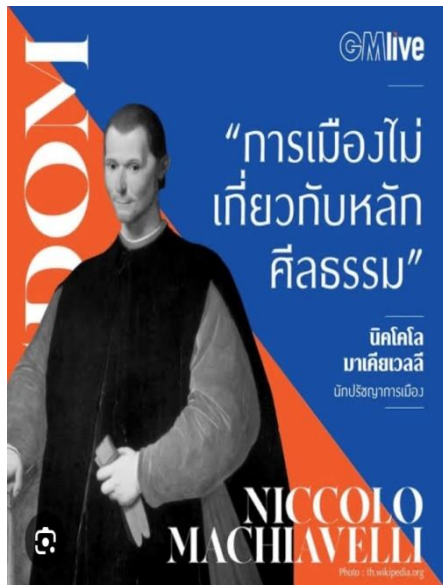
- 1) ทฤษฎีการบริหารทักษะเชิงปริมาณหรือวิทยาการจัดการ (Management Science)
- 2) ทฤษฎีการบริหารปฏิบัติการ (Operation Management)
- 3) ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร (Management Information System)

- 1) ทฤษฎีระบบ (System Theory)
- 2) นโยบายสาธารณะ (Public Policy)

ความเป็นมาและความสำคัญของรัฐประศาสนศาสตร์ และการบริหารราชการแผ่นดิน

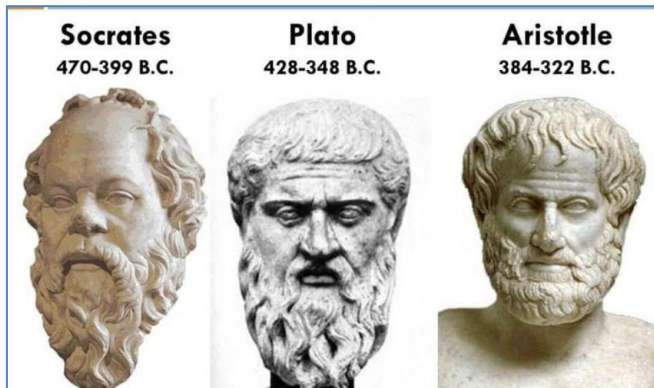
- แนวคิดสมัย กรีก การเมืองการปกครอง : ไสคราติส เพลโต อริสโตเติล **Machiavelli**
- แนวคิดเศรษฐศาสตร์ (Adam Smith)
- แนวคิดรัฐศาสตร์ **Woodrow Wilson** แยกการเมืองออกจากการบริหาร
- แนวคิด **Bureaucracy** ระบบราชการ ของ **Max Weber**
- แนวคิดวิทยาศาสตร์การจัดการ **F.W.Taylor**
- แนวคิดสังคมวิทยา (Elton Mayo) **Maslow**
- แนวคิดบริหารธุรกิจ (Henri Fayol) **Poccc, POSDCORB**
- สมัย ร.๕ ถึง ปัจจุบัน (วางโครงสร้างพื้นฐาน ปรับระบบราชการ ตั้งกระทรวง ทบวง กรม วางระบบสาธารณูปโภค เลิกทาส จัดตั้ง รร.กฎหมาย)
- การจัดการภาครัฐแนวใหม่และธรรมาภิบาล (**Hood , Osborne**), ทฤษฎีเชิงระบบ, นโนบายสาธารณะ

รากฐานปรัชญาหลักการปกครอง



นิโคโล มาเคียวลี (1469-1527): หลักพื้นฐานของผู้ปกครอง
ที่จะดำรงอยู่ในอำนาจต้องเรียนรู้ที่จะทำตัวไม่ให้เป็นคนดีเสมอ
ไป (ทรัมป์ คิม จองอึน)

รากฐานปรัชญาหลักการปกครอง



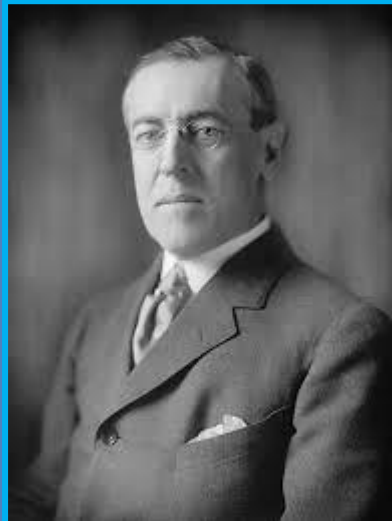
ไซฟิสต์ ไสคราติส เฟลโต อริสโตเติล

โพลีบิอุส ควีนาส มาเคียวลี

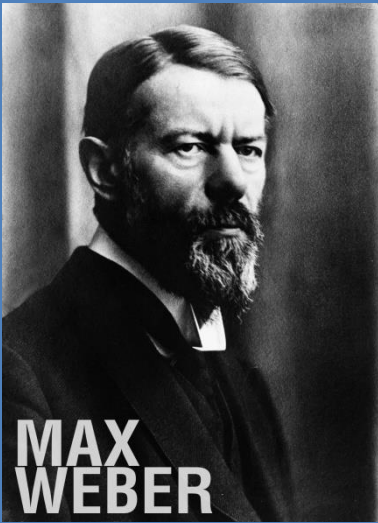
ซง โบแดง ทอมัส ฮอปส์

มงเตออร์กีเออร์ ฌอง ฌาร์ค รูสโซ

ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง



ชื่อ : Thomas Woodrow Wilson
ผลงาน : สายการบริหารแยกจากการเมือง



เสนอแนวคิด Bureaucracy

Max Weber

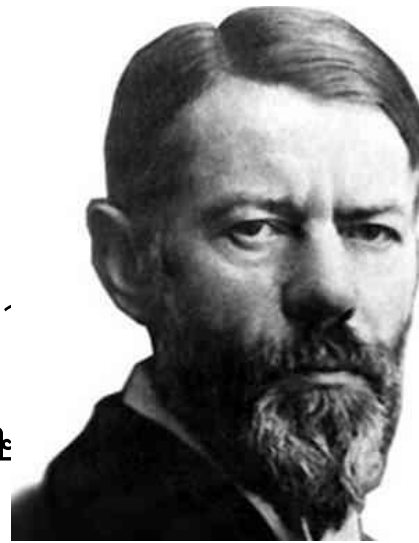
ระบบราชการ
(bureaucracy)

จะทำหน้าที่เป็นกลไกการบริหารของกลุ่มชน
โดยผู้นำจะใช้อำนาจที่มีอยู่ตามกฎหมายปกครอง
บังคับบัญชาโดยผ่านระบบราชการ

เป็นรูปแบบโครงสร้างของการจัดองค์การขนาดใหญ่ที่สามารถนำไปใช้เป็นวิธีการในการจัดองค์การได้ทั้งในภาครัฐและเอกชน ไม่ใช่ระบบการบริหารที่ใช้ในองค์การภาครัฐเท่านั้น แต่ในองค์การภาคเอกชนขนาดใหญ่ก็นำไปใช้ด้วย Bureaucracy จึงเป็นระบบการบริหารระบบหนึ่งที่น่านำมาใช้ในองค์การขนาดใหญ่ที่มีคนจำนวนมาก มีภารกิจที่ต้องทำมาก

(Max Weber, 1947) หลักการจัดองค์การขนาดใหญ่

- แบ่งงานกันทำในแนวราบ ตามความถนัด
- มีสายการบังคับบัญชา
- มีกฎระเบียบ วินัย
- บริหารงานยึดหลักความสามารถและอา
- ปฏิบัติงานโดยมีหลักฐานลายลักษณ์อักษร
- การแยกเรื่องส่วนตัวออกจากเรื่องส่วนรวม



**MAX
WEBER**

F.W. Taylor : จัดการแบบวิทยาศาสตร์

แนวคิดการจัดการองค์การ

มุมมองการจัดการองค์การแบบคลาสสิก (Classical Perspectives)

1. การจัดการแบบวิทยาศาสตร์ (Scientific Management)



Frederick Winslow Taylor

รูปภาพจาก: en.wikipedia.org/wiki/Frederick_Winslow_Taylor

Specialization

One Best Way

Incentive Rate System



Best Way

Recruitment

Division of Labor & Specialization

Put The Right Man on The Right Job

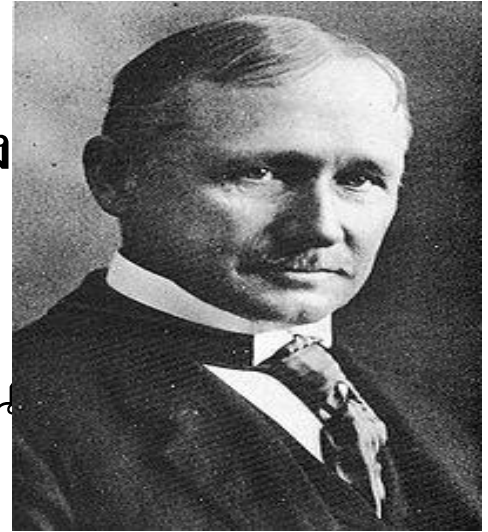
Incentive Rate System

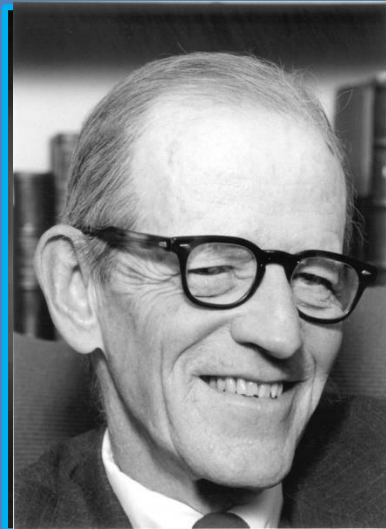
Management by Exception

By Pongthorn Ruksorn

(Frederick W. Taylor) การจัดการเชิงวิทยาศาสตร์

- The best one way ค้นหา แนวทางดีที่สุดใน
- ใช้การสังเกต กำหนดปัญหา ตั้งสมมติฐาน ทดลอง
- แบ่งงานกันทำตามสายการผลิต
- ให้ผลตอบแทนเป็นแรงจูงใจ จ่ายค่าจ้างเป็นรายชิ้น
- ผู้บริหารงานเป็นผู้อวางแผน คนงานมีหน้าที่ปฏิบัติ





ชื่อ : Elton Mayo

ผลงาน : การบริหารแบบมนุษยสัมพันธ์

คนงานมีชีวิตจิตใจ ขวัญ
กำลังใจเป็เรื่องสำคัญ

ความสัมพันธ์ทางสังคม
รางวัลทางจิตใจดีกว่าทรัพย์สิน

การแบ่งงานกันทำไม่อาจเพิ่ม
ประสิทธิภาพการทำงานดีขึ้นเสมอไป

Maslow : Theory of Needs

Maslow's
Theory

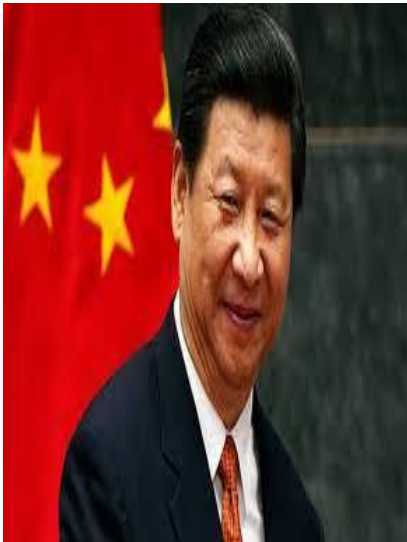


คติธรรมแห่งความสำเร็จ
ภพพล ประทุมชา

หลักบริหาร 4 M (Peter F. Drucker)

- **Man** : การบริหารใช้กำลังคนอย่างไรให้เกิดประสิทธิภาพ และ ประสิทธิภาพ กับงานให้มากที่สุด
- **Money** : การบริหารเงินหรืองบประมาณ จัดสรรอย่างไรให้เกิดความคุ้มค่ามากที่สุด
- **Materials** : การบริหารวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด สิ้นเปลืองน้อยที่สุด
- **Management** : การจัดการคือ กระบวนการจัดการบริหารควบคุมเพื่อให้ งานทั้งหมดเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลอย่างเต็มที่

ภาวะผู้นำ (Leadership)



มิติทางการเมือง

- แนวคิดสมัย กรีก กม.การปกครอง เช่น **Sophist, Socrates ,Plato , Aristotle Polibius , Machiavelli ๓ Thomas Hobb ,John Lock,, Rousseau**
- แนวคิดเศรษฐศาสตร์ (Adam smith)
- แนวคิดรัฐศาสตร์ **Woodrow Wilson** แยกการเมืองออกจากการบริหาร
- นโยบายพรรคการเมือง คือ ?
- การเมือง คือ ?
- อำนาจนियม แปลงกายในเสื้อคลุมประชาธิปไตย นายก การเลือกตั้ง คำตอบ ประชาธิปไตยมั้ย?

วิวัฒนาการประชาธิปไตยของไทย

- กบฏ รศ.130 ความพยายามครั้งแรก ล้มเหลวถูกจับได้
- 24 มิ.ย.2475 เปลี่ยนแปลงการปกครอง K อยู่ใต้ รธน.
- รัฐประหารในเมืองไทย 13 ครั้ง

ทัฬหีนิ ความเต็มใจที่จะละอำนาจอันเป็นของ
ทัฬหีอยู่แต่เดิมให้แก่ราษฎรโดยทั่วไป แต่ทัฬหีได้
ยื่นยอมยกอำนาจทั้งมวลของทัฬหีให้แก่วุฒิสภา
โดยสมบูรณ์ เพื่อให้ใช้อำนาจนี้โดยสันติ และโดยไม่
เกี่ยวพันกันของพระมหากษัตริย์

พันธุวิบูลย์ . B.

การบริหารความขัดแย้งทาง

การเมือง



รัฐประหารในเมืองไทย 13 ครั้ง



รถถังจอดใกล้กับ
พระบรมมหาราชวัง
เมื่อปี 2490

1. รัฐประหาร 1 เมษายน
พ.ศ. 2476 พระยามโน
ปกรณ์นิติธาดา ได้
ประกาศพระราช
กฤษฎีกาปิดสภาผู้แทน

2. รัฐประหาร 20
มิถุนายน พ.ศ. 2476
นำโดยพลเอก พระยา
พหลพลพยุหเสนา ยึด
อำนาจรัฐบาล พระยา
มโนปกรณ์นิติธาดา

3. รัฐประหาร 8
พฤศจิกายน พ.ศ.
2490 นำโดย จอมพล
ผิน ชุณหะวัณ ยึด
อำนาจรัฐบาล พลเรือ

4. รัฐประหาร 6 เมษายน
พ.ศ. 2491 คณะนาย
ทหารกลุ่มที่ทำการ
รัฐประหาร 8
พฤศจิกายน พ.ศ.
2490 จี้บังคับให้ พัน
ตรี คม อภัยวงศ์ ลา
ออกจากตำแหน่งนายก
รัฐมนตรี และมอบ
ตำแหน่งต่อให้ จอมพล
ป.พิบูลสงคราม

5. รัฐประหาร 29
พฤศจิกายน พ.ศ.
2494 นำโดยจอมพล
ป.พิบูลสงคราม ยึด
อำนาจรัฐบาลตนเอง
6. รัฐประหาร 16
กันยายน พ.ศ. 2500
นำโดยจอมพล สฤษดิ์
ธนะรัชต์ ยึดอำนาจ
รัฐบาล จอมพล ป.พิบูล
สงคราม

รัฐประหารในเมืองไทย 13 ครั้ง

7. รัฐประหาร 20 ตุลาคม พ.ศ. 2501 นำโดยจอมพล สฤษดิ์ ธนะรัชต์ ยึดอำนาจรัฐบาลจอมพล ถนอม กิตติขจร (ตามที่ตกลงกันไว้)
8. รัฐประหาร 17 พฤศจิกายน พ.ศ. 2514 นำโดย จอมพล ถนอม กิตติขจร ยึดอำนาจรัฐบาลตนเอง
9. รัฐประหาร 6 ตุลาคม พ.ศ. 2519 นำโดย พลเรือเอก สงัด ชลออยู่ ยึดอำนาจรัฐบาลหม่อมราชวงศ์เสนีย์ ปราโมช
10. รัฐประหาร 20 ตุลาคม พ.ศ. 2520 นำโดย พลเรือเอก สงัด ชลออยู่ ยึดอำนาจรัฐบาล นายธานินทร์ กรัยวิเชียร
11. รัฐประหาร 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2534 นำโดย พลเอก สุรยุทธ์ คงสมพงษ์ ยึดอำนาจรัฐบาล พลเอกชาติชาย ชุณหะวัณ
12. รัฐประหาร 19 กันยายน พ.ศ. 2549 นำโดย พลเอก สนธิ บุญยรัตกลิน ยึดอำนาจรัฐบาลรักษาการ พันตำรวจโท ดอกเตอร์ทักษิณ ชินวัตร
13. รัฐประหาร 22 พฤษภาคม พ.ศ. 2557 นำโดย พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา ยึดอำนาจรัฐบาลรักษาการ นายนิวัฒน์ธำรง บุญทรงไพศาล (ปฏิบัติหน้าที่นายกรัฐมนตรีหลัง นางสาว ยิ่งลักษณ์ ชินวัตร ถูกศาลรัฐธรรมนูญวินิจฉัยให้พ้นจากตำแหน่ง)

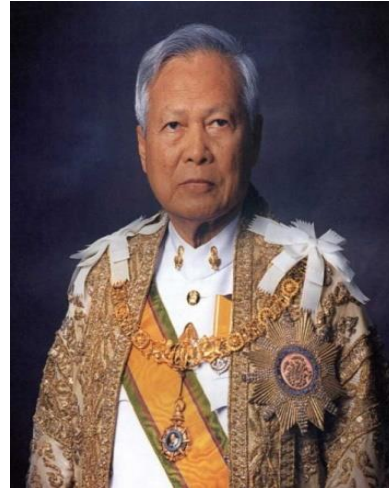
มิติทางด้านการเมือง

สาเหตุ ยึดอำนาจ 3 สาเหตุหลัก

- ความล้มเหลวของรัฐบาลพลเรือน ไม่มี ปสภ.,
- ปชช.มีความขัดแย้งสูง วุ่นวาย ควบคุมไม่ได้
- ความล้มเหลวทางเศรษฐกิจ
- ทหารยึด คอรัปชั่น

จะแก้ไข สาเหตุการยึดอำนาจได้อย่างไร.....

ผู้นำ ประเทศไทย



ผู้นำ 2 ประเภท

ผู้นำ
นิตินัย



ผู้นำ
พฤตินัย



คุณสมบัติ/พลังของผู้นำที่ควรมี

พาทุพลัง

โภคะพลัง

อภิชะพลัง

อมัตยะพลัง

ปัญญาพลัง



สำรวจข้อมูลธุรกิจที่ระดับชั้นด้านต่างๆ ของ TI

- สมรรถนะด้านเศรษฐกิจ ประสิทธิภาพของภาครัฐ ภาคธุรกิจ โครงสร้างพื้นฐาน
- ระดับปัญหาการทุจริต ในการลงทุนด้านธุรกิจในประเทศ
- การคอร์รัปชัน ความไม่มั่นคงของรัฐบาล ความไม่แน่นอนในด้านนโยบาย ระบบราชการไม่มีประสิทธิภาพ การให้สินบน การนำเข้า ส่งออก การทำสัญญา ออกใบอนุญาติ
- การแสวงประโยชน์จากทรัพย์สินทางราชการ
- การถ่วงดุลของฝ่ายบริหาร นิติบัญญัติ ตุลาการ

➤ การคอร์รัปชัน : องค์ประกอบหลัก

ผู้ให้

โอกาส



ผู้รับ

กฎหมาย

ดัชนีชี้วัด ภาพลักษณ์ปัญหาการคอร์รัปชันปี62 ของประเทศไทย



องค์กรเพื่อความโปร่งใสนานาชาติ



สาเหตุการคอร์รัปชันในประเทศไทย

1. การแทรกแซงจากฝ่ายการเมือง
2. วัฒนธรรมรับเงินใต้โต๊ะ
3. ขาดความโปร่งใสในการตรวจสอบได้ทางการเมือง
4. ระบบอุปถัมภ์ของสังคมไทย
5. การบังคับการใช้กฎหมายและการลงโทษ
6. เจ้าหน้าที่ขาดคุณธรรม
7. การจัดสรรงบประมาณแผ่นดินไม่มีประสิทธิภาพ
8. ขาดการรับผิดชอบของหน่วยงานและเจ้าหน้าที่
9. กฎหมาย ระเบียบ คำสั่ง เปิดโอกาสให้ มีการทุจริต
10. เจ้าหน้าที่รัฐได้รับค่าตอบแทนต่ำ

➤ ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ปี 2542

หลักธรรมาภิบาล Good Governance หรือ การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
เกิดการนำมาซึ่งผลลัพธ์ที่ดีที่สุด : 6 องค์ประกอบหลัก



การบริหารความเสี่ยง : ไม่ใช่แค่การป้องกันแต่คือกระบวนการ
วิเคราะห์และตอบโต้ต่อปัจจัยที่ไม่แน่นอนและกระทบต่อ
วัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

ความเสี่ยง : ช่องว่างระหว่าง วัตถุประสงค์ เครื่องมือ วิธีการ

กระบวนการอย่างเป็นระบบในการจัดการกับความไม่แน่นอนเพื่อลด
โอกาส และเพิ่มโอกาสในการบรรลุเป้าหมาย

- การลดช่องว่าง
- การทำประกันภัย
- การใช้กลยุทธ์
- ใช้ทฤษฎีการตัดสินใจ
- ข้อพิจารณา ผบ./ผอ.

- ความเสี่ยงไม่ใช่เรื่องน่ากลัว
- การทำประกันภัย
- ประเมินความเสี่ยง +
สื่อสาร+กำกับดูแล
การตั้งวัตถุประสงค์
วัฒนธรรมองค์กร(รู้จัก
ตนเอง)

ทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง

1. OSO ERM Framework การ
บริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (มีทั้ง กล
ยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน และ
การปฏิบัติตามกฎระเบียบ)

2. ทฤษฎี ที่อธิบายว่า อุบัติเหตุเกิดจากความ
บกพร่องหรือ รูโหว่ ในระบบการป้องกัน
หลายๆชั้น

ความปลอดภัย
อุบัติเหตุ จราจร
สุขภาพ
การเงิน
บุคคลากร
ความก้าวหน้า หน้าที่
การงาน
อาหาร
สถานการณ์ชายแดน
การเมือง



SIAM	MA	02634668	510363	177+
SIAM	MA	50590466	49	5135
SIAM	MA	49	910	2071
SIAM	MA	177	63217750	230+
SIAM	MA	230	1143	2492
SIAM	MA	14	150	14
SIAM	MA	1692	142	360
SIAM	MA	270	4743	270+
SIAM	MA	269	2631	270+
SIAM	MA	7250	401	7275
SIAM	MA	1077	7250+	
SIAM	MA	186023109	1870	17595
SIAM	MA	1860	1860+	
SIAM	MA	54	4513	5425
SIAM	MA	5425	3499	5425+
SIAM	MA	650	3059	655
SIAM	MA	1870	5269	1880
SIAM	MA	140	567	88
SIAM	MA	3385	140	1880+

ผลสลากกินแบ่งรัฐบาล
 งวดประจำวันที่ **1 กุมภาพันธ์ 2569** วันที่ 04

รางวัลที่ 1

174629

เลขท้าย 3 ตัว เลขท้าย 3 ตัว เลขท้าย 2 ตัว

917 408 48
195 041

ลองเดอรัฟส์
ทพ्लीกัได ไน้กัดี



NEWS

ข่าวเศรษฐกิจ

ราคาทองคำ

4 กุมภาพันธ์ 2568 เวลา 09:05 น.

ทองคำแท่ง

รับซื้อ (บาท)	ขายออก (บาท)
45,100.00	45,200.00

ทองคำรูปพรรณ

รับซื้อ (บาท)	ขายออก (บาท)
44,282.36	45,700.00

+250

NEWS

ราคาทองคำ

29 มกราคม 69 เวลา 09:17 น.

ทองคำแท่ง

รับซื้อ	81,300.00 บาท
ขายออก	81,400.00 บาท

ทองคำรูปพรรณ

รับซื้อ	79,680.96 บาท
ขายออก	82,200.00 บาท

+3,700

ข่าวเศรษฐกิจ

Facebook Twitter YouTube

มิติความเสี่ยงด้านต่างๆ

ความปลอดภัย อุบัติเหตุ : บนถนนเส้นทางจราจร พระราม 2 แครน
ถล่ม รถไฟสีคว

ภัยพิบัติ : น้ำท่วมใหญ่ แผ่นดินไหว ฝนตกหนัก แก้ไข : ??

สุขภาพ : covid 19 ไวรัส นิบาร์

บุคคลากร : สังคมสูงวัย ค่าใช้จ่ายด้านสาธารณสุข แก้ไข : ?

การเงินลงทุน : ความไม่แน่นอนในตลาดทุน ความผันผวน ทองพุ่ง / ดิ่ง
ดอลลาร์ตก เงินเฟ้อ แก้ไข ?

(การรักษาระดับเงินสำรองระหว่างประเทศ)

สถานการณ์ชายแดน สู้รบ : การใช้โดรน ไซเบอร์ การใช้กำลังทหาร
ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ เส้นทางการค้า การขาดแคลนพลังงาน
เชื้อเพลิง แก้ไข?? การทูตเชิงรุก

การเมือง?

บทสรุปเชิงนโยบาย

การบริหารความเสี่ยง คือหัวใจในการวางนโยบาย
รัฐเพื่อให้เกิดความมั่นคงอยู่รอดยั่งยืน รัฐต้อง
คาดการณ์สถานการณ์การรบกวนได้แม่นยำ เพื่อ
เตรียมการ งบประมาณ/บุคลากร เครื่องมือ(น้ำท่วม)
นโยบายที่ดีต้องทำให้สังคมฟื้นตัวจากความเสียหาย
ได้อย่างรวดเร็ว

สรุป : เมื่อความเสี่ยงในทุกมิติถูกการบริหาร
จัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ จะนำไปสู่ความ
มั่นคงของชาติได้

Conflict Management

ยุคดั้งเดิม : ความขัดแย้งเป็นสิ่งเลวร้ายต้องหลีกเลี่ยง

ยุคพฤติกรรมศาสตร์ : มองว่าเป็นเรื่องที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ ต้องยอมรับและเรียนรู้กัน

ยุคปัจจุบัน : มองว่าความขัดแย้งบางระดับจำเป็นที่ต้องกระตุ้นให้เกิดการ

ทฤษฎี : **Thomas Kilmann Conflict Mode Instrument (TKI)**

Competing : เอาชนะยึดตนเป็นหลัก ผล **win- lose**

Accommodating : ยอมให้อีกฝ่ายเพื่อรักษาสัมพันธ์ **lose –win**

Avoiding : เพิกเฉย ไม่เผชิญหน้า **lose –lose** (กกด.)

Win Partial : พบกันครึ่งทาง **partial –partial**

Collaborating : หาทางออกใหม่พอใจทั้งคู่ **win-win**

การบริหารความขัดแย้ง : เข้าใจกลไกปรับเปลี่ยนความขัดแย้งสู่นโยบาย
ความมั่นคง

**ความขัดแย้งคือ สถานการณ์ที่บุคคลหรือกลุ่มคนมีความ
เชื่อ เป้าหมาย ผลประโยชน์ ไปด้วยกันไม่ได้**

การบริหารความขัดแย้ง ตามแนวชายแดนความมั่นคง ควรเริ่มจากเปลี่ยนความขัดแย้ง
เป็นยุติ จากอุดมการณ์รักชาติ มาเน้นที่การบริหารจัดการพื้นที่ที่ร่วม สร้างความร่วมมือใช้
นโยบายการทูต เจรจาต่อรอง ลดการต่อต้านรับรู้ปัญหา- เจรจา- ประนีประนอม -

สร้างสันติภาพ

เพราะความขัดแย้งที่เจรจารู้เรื่อง นั้น ต้อง ปะทะ ใช้กำลังสู้รบ
สุดท้าย แนวทางแก้ไขก็จบลงด้วยการเจรจา ทุกการปะทะสู้รบ ทุก
สงคราม ความขัดแย้งรู้ปัญหา สร้างข้อตกลงร่วม ประนีประนอม ได้ประโยชน์ทุก

กลุ่ม

สร้างสันติภาพ ทั้งหลายมักจบลงด้วยการเจรจา

การเจรจาต่อรอง Negotiation

2 รูปแบบ คือ แบ่งเค้กก่อนเดียว ได้-เสีย และ ขยายขนาดเค้ก ได้ทั้งสอง

ZOPA (Zone of Possibilities Agreement)

ต้องหาทางเลือกที่ดีที่สุดไว้เสมอหากกรณีตกลงกันไม่ได้ เพื่อเป็นอำนาจต่อรอง (กรณีตั้งรัฐบาล)

กรณีศึกษา

รัสเซีย-ยูเครน

สหรัฐ-อิหร่าน

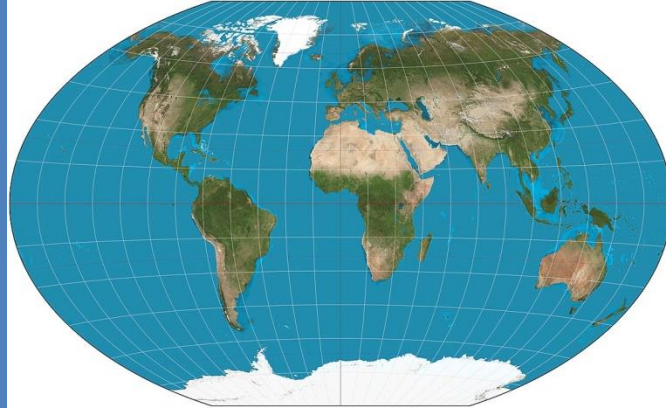
เกาหลีใต้-เกาหลีเหนือ

จีน-ไต้หวัน

3 จชต.

ไทย-กัมพูชา

Geopolitics



ทฤษฎีภูมิรัฐศาสตร์ (**Geopolitics**) คือ การศึกษา
ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ โดยพิจารณาจากปัจจัยทาง
ภูมิศาสตร์ ทั้งทางกายภาพและเชิงพื้นที่ เพื่อวิเคราะห์ผลกระทบ
ต่อการเมืองและความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ

Heartland , Rimland, Sea power Theory

Heartland : การควบคุมตอนกลางของ
ยูเรเชียจะเป็นกุญแจสู่การครองโลก

Rimland : การควบคุม
พื้นที่ชายขอบทวีปนั้น
สำคัญกว่า

Mahan : อำนาจทางทะเล ผู้ใดครอง
ผืนน้ำ ผู้นั้นครองโลก

Spykman's Rimland Theory





แต่ในปัจจุบันภูมิรัฐศาสตร์ ไม่ได้จำกัดอยู่แค่พรมแดนทางกายภาพอีกต่อไป
เทคโนโลยี สงครามไซเบอร์ การค้าทั่วโลก อิทธิพลทางวัฒนธรรม
ทำให้ภูมิรัฐศาสตร์มีความซับซ้อนมากขึ้น

ความมั่นคงในภูมิภาคต่างๆของโลก



วิกฤต ตะวันออกกลาง สหรัฐ-อิหร่าน



ภูมิรัฐศาสตร์ อาเซียน สำคัญอย่างไร?



แต่ในปัจจุบันภูมิรัฐศาสตร์ ไม่ได้จำกัดอยู่แค่พรมแดนทางกายภาพอีกต่อไป
เทคโนโลยี สงครามไซเบอร์ การค้าทั่วโลก อิทธิพลทางวัฒนธรรม
ทำให้ภูมิรัฐศาสตร์มีความซับซ้อนมากขึ้น



ปัญหาความมั่นคง
ชายแดนไทย

ชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน | Petikemas

Visit >



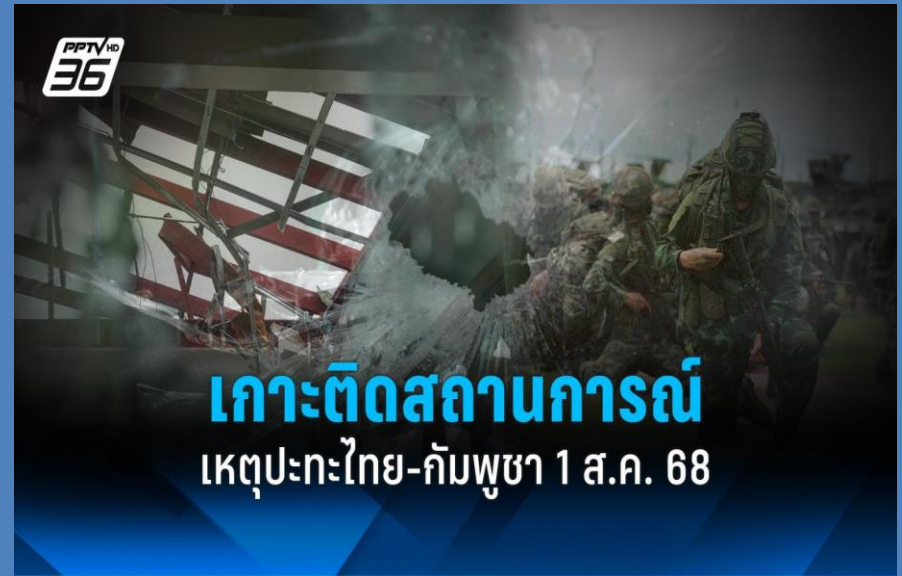
ความมั่นคงปลอดภัยจาก
สงคราม



เศรษฐกิจไทยหลังสงครามโลกครั้งที่ 2

สงครามสร้างความสูญเสียทุกฝ่าย

สถานการณ์ตามแนว
ชายแดน



สถานการณ์ ไทย-กัมพูชา



ข้อเสนอ
จัดประชุม GBC
“ไทย-กัมพูชา”

- ส่งจดหมายเชิญไทยประชุม GBC
- จัดประชุมที่กรุงพนมเปญ กัมพูชา
- ประชุมวันที่ 4 ส.ค. 2568

- ไทยตอบรับจดหมายเชิญ
- ขอเปลี่ยนไปประชุมที่มาเลเซีย
- ขยายเวลาเป็น 4-7 ส.ค. 2568
- 4-6 ส.ค. ประชุมเลขาธิการ
- 7 ส.ค. ประชุมพิเศษของ GBC

BREAKING NEWS เกาะตก!
ไทยปะทะกัมพูชา
วันที่ 5

ความ
มั่นคง



ความมั่นคง
แห่งชาติ

- ความอยู่รอดปลอดภัย ความเจริญก้าวหน้า
ของชาติ
มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
ปราศจากภัยคุกคาม ส่งผลให้ประเทศชาติ
เดินหน้าต่อไปอย่างมั่นคง



สภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์

ภายนอก VUCA

V

➤ Volatility -

.....
ความผันผวน

U

➤ Uncertainty - ความไม่

.....
แน่นอน

C

➤ Complexity - ความ

.....
ซับซ้อน

A

➤ Ambiguity - ความ

.....
คลุมเครือ



กรอบแนวคิด PMESSI ความมั่นคงในมิติต่างๆ

P

➤ มั่นคงทางการเมือง นโยบาย ตปท. ป้องกันขัดแย้ง เห็นต่าง

M

➤ กองทัพเข้มแข็ง ยุทธโศปกรณ์ทันสมัย ฝึกรอบรม ร่วมมือทหารระหว่างประเทศ

E

➤ มั่นคง เติบโตเศรษฐกิจ การแข่งขัน การสร้างงาน หนี้สาธารณะ หนี้ครัวเรือน

S

➤ พัฒนาคุณภาพชีวิตสังคม ปรองดองสามัคคี สงบสุข ป้องกันยาเสพติด

S

➤ ความปลอดภัยชีวิตทรัพย์สิน ภัยพิบัติ ก่อการร้าย อาชญากรรมข้ามชาติ

I

➤ บริหารจัดการข้อมูลข่าวสารในนอกประเทศ ภัยคุกคามทางไซเบอร์

เหตุการณ์ภัยพิบัติที่รุนแรง



ปี 2547
สึนามิที่ภาคใต้



ปี 2554
น้ำท่วมครั้งใหญ่



ปี 2568
แผ่นดินไหวครั้งใหญ่



สถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของไทย

ความขัดแย้งระหว่าง รัสเซีย - ยูเครน

สงคราม อิสรเอล - สหรัฐ-อิหร่าน

ความขัดแย้ง จีน-ไต้หวัน

สถานการณ์ คาบสมุทรเกาหลี

สถานการณ์ในเมียนมาร์

ความขัดแย้ง อินเดีย-ปากีสถาน

ปัญหาชายแดนไทย

- ความขัดแย้งพื้นที่อ้างสิทธิ์
- ยาเสพติด
- การลักลอบค้าอาวุธ
- การลักลอบเข้าเมืองโดยผิดกฎหมาย
- ด้านพลังงานไฟฟ้า/ น้ำมัน
- การก่อการร้าย
- อาชญากรรมข้ามชาติ/หลอกลวง
- ลักลอบสินค้าผิดกฎหมาย

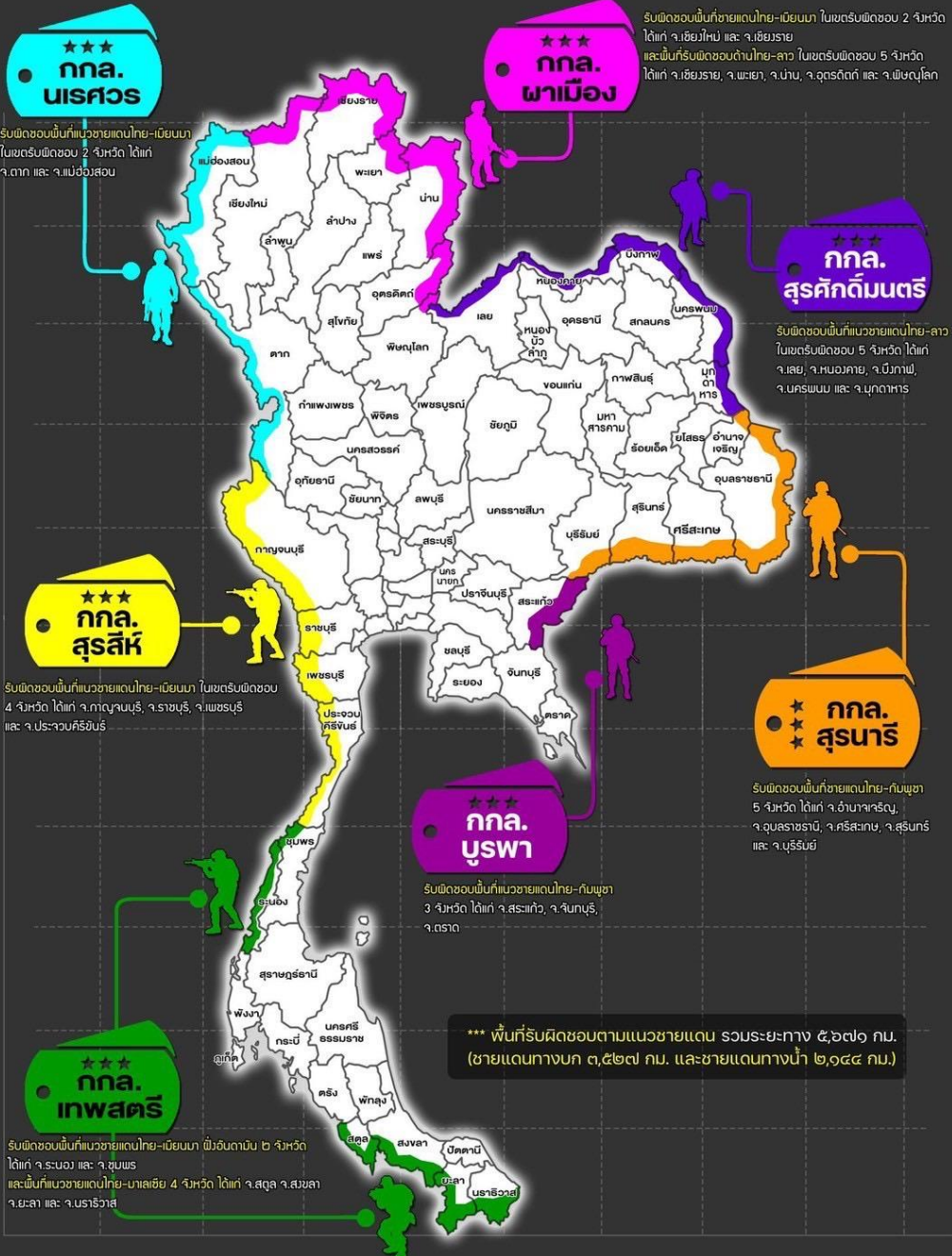
ปัญหาความมั่นคงตาม
แนวชายแดน



ชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน | Petikemas

[Visit >](#)

★ แผนที่แสดงกองกำลังป้องกันชายแดน ★

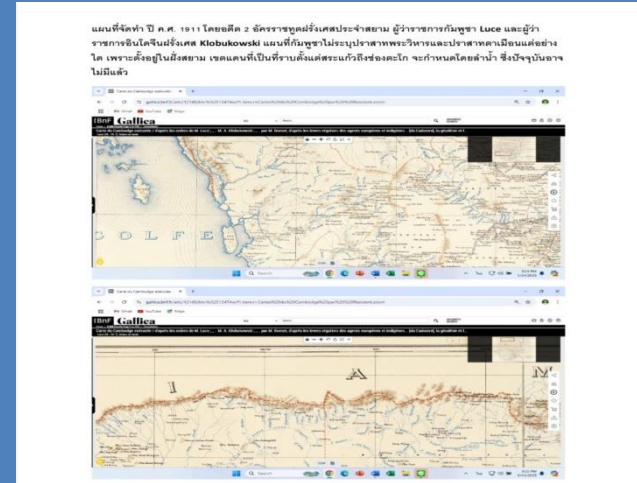


ปัญหาความมั่นคงตามแนวชายแดน และพื้นที่รับผิดชอบ ของ กกล.ทบ.

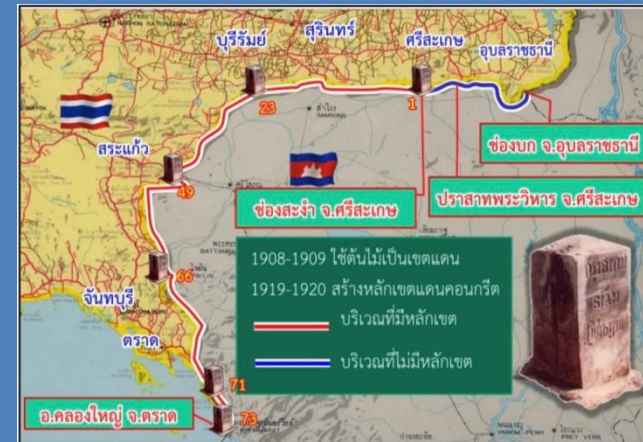


*** พื้นที่รับผิดชอบตามแนวชายแดน รวมระยะทาง ๕,๖๒๗ กม. (ชายแดนทางบก ๓,๕๒๗ กม. และชายแดนทางน้ำ ๒,๑๐๐ กม.)

แผนที่แนวชายแดน ไทย-กัมพูชา



ภาพที่ 1 เส้นเขตแดนไทย-กัมพูชา



ภาพที่ 5 หลักเขตแดนระหว่างไทย-กัมพูชา



ความร่วมมือ ชายแดน ไทย-กัมพูชา



ด้านเขตแดน



JBC

(Joint Boundary Commission)

คณะกรรมการเขตแดนร่วมไทย - กัมพูชา

- จัดตั้งปี 2540
- มีหน้าที่เจรจา สำรวจ และจัดทำหลักเขตแดนทางบกระหว่างกัน
- เป็นกลไกหลักภายใต้นโยบายถาวรเพื่อความสงบสุขของประชาชนทั้งสองประเทศ

ด้านความมั่นคงชายแดน

GBC

(General Border Committee)

คณะกรรมการชายแดนทั่วไป

- ระดับรัฐมนตรีกลาโหม
- ประชุมประจำปี ผลัดกันเป็นเจ้าภาพ



RBC



(Regional Border Committee)

คณะกรรมการชายแดนส่วนภูมิภาค

แบ่งเป็น 3 ส่วนหลัก

- กองทัพภาค 2 + ภูมิภาคทหาร 4 (กัมพูชา) ดุแล อุบลฯ ศรีสะเกษ สุรินทร์ บุรีรัมย์
- กองทัพภาค 1 + ภูมิภาคทหาร 5(กัมพูชา) ดุแล สระแก้ว
- กปช.จต. + ภูมิภาคทหาร 3(กัมพูชา) ดุแล จันทบุรี ตราด

ที่มา : ข้อมูลที่ประชาชนไทยควรทราบเกี่ยวกับกรณีปราสาทพระวิหารและการเจรจาเขตแดนไทย - กัมพูชา

กลุ่มงานพัฒนาทรัพยากรสารสนเทศ สำนักวิชาการ สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร

การบริหารความขัดแย้ง

